

Voortgangsrapportage CO₂-reductie 2024

De Variabele

Door:
Marlou van Grinsven, Expert Proces De Variabele

Opleverdatum:
27 januari 2026
Versie 1.0

Inhoud

| | |
|--|----|
| 1. Introductie | 3 |
| 2. Energieverbruik en CO ₂ -footprint 2024..... | 3 |
| 2.1 Energieverbruik gebouwen | 3 |
| 2.2. Energieverbruik mobiliteit..... | 4 |
| Vooruitblik naar 2025..... | 4 |
| 2.3 CO ₂ -emissies | 4 |
| 3. Verdiepende analyse per scope | 5 |
| 3.1 Totale emissies per scope | 5 |
| 3.2 Scope 1 emissies..... | 6 |
| Conclusie..... | 7 |
| 3.3 Scope 2 emissies..... | 7 |
| Conclusie..... | 9 |
| 3.4 Scope 3 emissies..... | 9 |
| Conclusie..... | 9 |
| 4. Doelen en voortgang CO ₂ -reductie..... | 9 |
| 4.1. Science Based Target Initiative..... | 9 |
| 5. CO ₂ -reductieplan | 10 |
| 5.1 Kwantificeren van reductie | 10 |
| 5.2 Reductiemaatregelen | 10 |
| Vooruitblik naar 2025..... | 11 |
| 5.3 Energiemanagement actieplan | 12 |
| Mobiliteit | 12 |
| Gas- en elektraverbruik | 12 |
| Bewustwording en gedrag..... | 12 |
| Ketenbeheer | 12 |
| Participatie..... | 12 |
| 5. Continue verbetering..... | 12 |
| Bijlage 1 – CO ₂ -emissie inventarisatie | 14 |

1. Introductie

De Variabele voldoet aan Niveau 3 van het handboek CO₂-Prestatieladder versie 3.1 sinds 7 mei 2025. Ten behoeve van deze certificering rapporteert de organisatie halfjaarlijks over de CO₂-prestaties en de voortgang van de reductiedoelen. Het Duurzaamheidsbeleid is gepubliceerd op de website van De Variabele en biedt het inhoudelijk kader. In het duurzaamheidsbeleid werd gerapporteerd over de CO₂-prestaties in 2023. In deze voortgangsrapportage bieden we inzicht in de CO₂-prestaties van 2024. Deze voortgangsrapportage bevat de energiebeoordeling volgens ISO 50001:2018.

In hoofdstuk 2 vergelijken we het energieverbruik en de CO₂-emissies van 2024 met voorgaande jaren. In hoofdstuk 3 worden de emissies van 2024 per scope gespecificeerd en geven we duiding aan deze emissies. In hoofdstuk 4 vergelijken we de emissies met de reductiedoelstelling. In hoofdstuk 5 wordt vooruitgeblikt op het CO₂-reductieplan.

2. Energieverbruik en CO₂-footprint 2024

2.1 Energieverbruik gebouwen

In onderstaande tabel vergelijken we het elektra- en gasverbruik door de jaren heen. Elektriciteitsverbruik op de vestigingen is toegenomen in totaliteit. De vestiging Smalle Zijde 7E in Veenendaal is in 2024 niet meer in gebruik. De Smalle Zijde 18B werd toegevoegd vanaf 2024. Dat verklaart de toename van elektriciteit- en gasverbruik in Veenendaal. De toename van het elektriciteitsverbruik in Nijmegen en Elst wordt verklaard door het toegenomen aantal elektrische auto's. Deze voertuigen werden deels opgeladen bij onze vestigingen in Elst en Nijmegen.¹ Elektriciteitsverbruik in Doetinchem is om en nabij gelijk gebleven. Het gasverbruik is licht gedaald, mogelijk als gevolg van het (nog) mildere winterweer in 2024. Het kantoorpand in Nijmegen is aardgasvrij.

| | 2023 | 2024 |
|---|--------|--------|
| DV Utrecht (De Smalle Zijde 7E, 3903 LL Veenendaal) | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 7107 | 0 |
| Gas Grijs (m3) | 1102 | 0 |
| DV Utrecht (De Smalle Zijde 18 + 18B, 3903 LP Veenendaal) | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 2182 | 8766 |
| Gas Grijs (m3) | 712 | 2364 |
| DV Nijmegen (Weurtseweg 500, 6541 BE Nijmegen) | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 83827 | 100551 |
| Elektriciteit Groen zelf opgewekt (Kwh) ² | 135228 | 135440 |
| Gas Grijs (m3) | 0 | 0 |
| DV Arnhem-Doetinchem (Bemmelseweg 73, 6662 PE Elst) | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 24961 | 32618 |
| Elektriciteit Groen zelf opgewekt (Kwh) | ? | 1771 |
| Gas Grijs (m3) | 4102 | 3663 |
| DV Arnhem-Doetinchem (Fabriekstraat 17B, 7005 AP Doetinchem) | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 52201 | 51787 |
| Gas Grijs (m3) | 7230 | 4744 |
| Totaal | | |
| Elektriciteit Grijs (Kwh) | 170278 | 193722 |
| Gas Grijs (m3) | 13146 | 10771 |

¹ EV-laadstromen op eigen locaties is dubbel meegerekend in zowel het energieverbruik gebouwen als mobiliteit.

² Elektriciteitsverbruik Groen zelf opgewekt is de totale opwek van de PV-installatie minus de terug geleverde elektriciteit aan de energieleverancier. Voor Elst is de totale opwek PV-installatie onbekend dus is de verbruikte elektriciteit berekend op basis van de verhoudingen in Nijmegen.

2.2. Energieverbruik mobiliteit

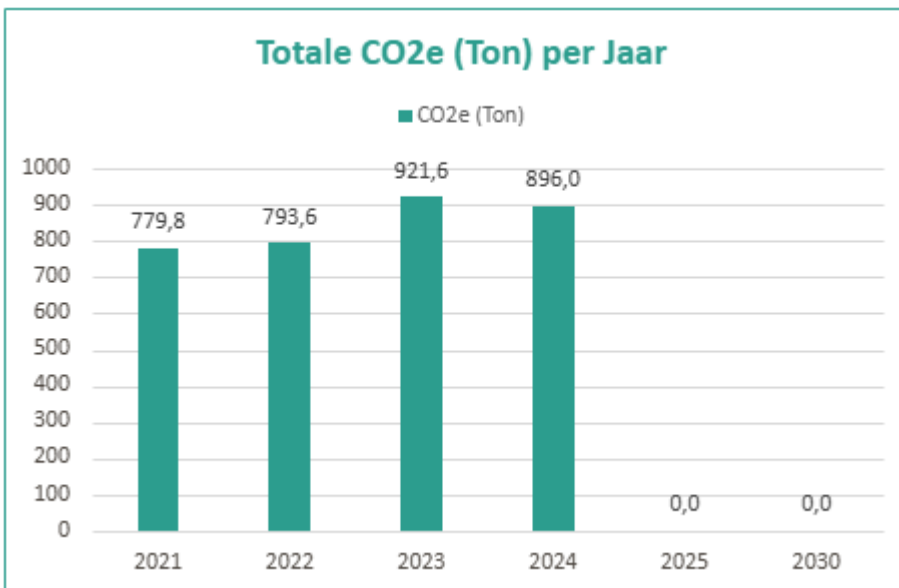
Het elektriciteitsverbruik van het wagenpark is toegenomen (zie bijlage 1). Dat wordt verklaard door de groei van elektrische leaseauto's.

Vooruitblik naar 2025

Eind 2024/begin 2025 zijn veel elektrische leaseauto's toegevoegd aan het wagenpark van De Variabele. Het elektraverbruik van ons wagenpark zal als gevolg daarvan verder toenemen. Het benzine- en diesilverbruik zal steeds verder dalen. Het beleid van OMDUS is dat alle nieuwe voertuigen elektrisch zijn.

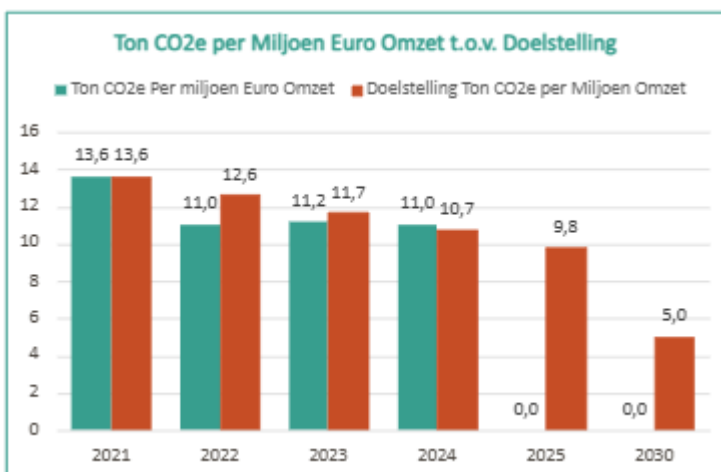
2.3 CO₂-emissies

De ontwikkeling van de totale CO₂-uitstoot in de organisatie is te zien in onderstaand figuur. De CO₂-uitstoot van 2024 is 896 ton CO₂-equivalenten (CO₂-e)³.



Figuur 1: Totale CO₂-emissies over de jaren 2021-2024

De ontwikkeling van de CO₂-uitstoot per miljoen euro omzet is te zien in onderstaande figuur. Per miljoen euro omzet is de uitstoot **11 ton CO₂e** in 2024.



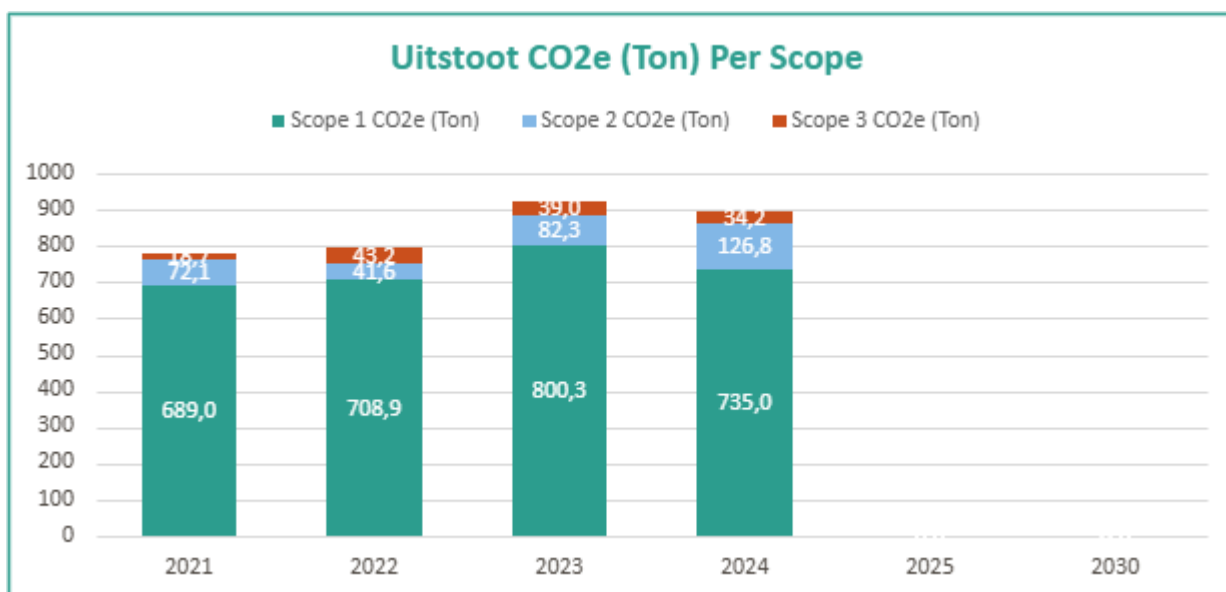
Figuur 2: Scope 1, 2 en 3 emissies per miljoen euro omzet t.o.v. doelstelling

³ Voor gebruikte cijfers zie Bijlage 1 – Inventarisatie 2024

3. Verdiepende analyse per scope

3.1 Totale emissies per scope

In de CO2-Prestatieladder wordt onderscheid gemaakt in scope 1, 2 en 3⁴. De Variabele is gecertificeerd op trede 3 van handboek 3.1. Dit betekent dat De Variabele alleen verplicht is om te rapporteren over de directe en indirecte emissies in de organisatie (scope 1 en 2). Onderstaande figuur geeft de verhouding in emissies tussen scope 1 en 2 weer. De meeste emissies vonden plaats in scope 1 (directe emissies). In paragraaf 3.2 zoomen we hier verder op in. Een kleine hoeveelheid is toegeschreven aan scope 3. Dit zijn zakelijke reizen. De rest van de scope 3 emissies werden in kaart gebracht via een materiaalstroomanalyse. De resultaten hiervan zijn zichtbaar in figuur 4.

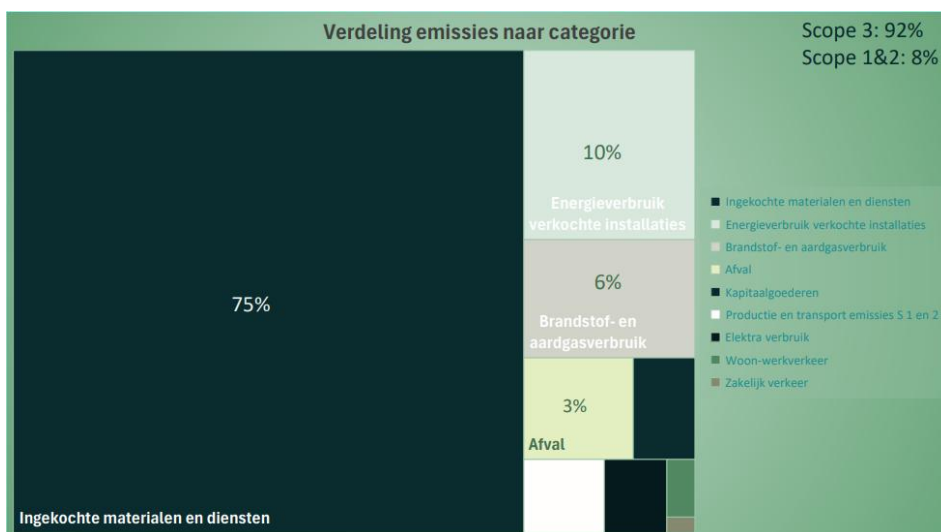


Figuur 3: Scope 1, 2 en 3 emissies per jaar

OMDUS heeft een analyse gemaakt van de CO₂-footprint in 2024, inclusief scope 3. Een van de resultaten uit de analyse is figuur 4. Hierin wordt duidelijk zichtbaar dat de meeste emissies plaatsvinden in scope 3, namelijk gemiddeld 92%. Slechts 8% vindt plaats in scope 1 en 2.

⁴ Uitleg scope 1-, 2- en 3-emissies (CO₂-prestatieladder)

| Scope | Omschrijving | Voorbeelden |
|---------------------------------------|---|---|
| 1 – Directe emissies | Dit zijn rechtstreekse emissies uit bronnen die het bedrijf zelf bezit of beheert. | <ul style="list-style-type: none"> • Brandstofverbruik van eigen voertuigen (diesel, benzine, aardgas voor bedrijfswagens). • Verwarming op aardgas of stookolie in eigen panden. • Stationaire machines op fossiele brandstof. • Eventuele procesemissies (bijv. koelmiddelen die vrijkomen). |
| 2 – Indirecte emissies | Dit zijn emissies die ontstaan bij het opwekken van energie die jij inkoopt, zoals elektriciteit, stadswarmte of stoom. | <ul style="list-style-type: none"> • CO₂-uitstoot van het elektriciteitsnet door jouw stroomverbruik. • Stadswarmte of stoom geleverd door een externe leverancier. |
| 3 – Overige indirecte emissies | Indirecte emissies in de hele keten. | <ul style="list-style-type: none"> • Upstream (voor je eigen activiteiten): productie van ingekochte materialen, transport door leveranciers, woon-werkverkeer van personeel, zakenreizen. • Downstream (na je activiteiten): transport van producten naar klanten, gebruiksfase van jouw product, verwerking of recycling van afval. |



Figuur 4: Verdeling emissies naar categorie en scope

3.2 Scope 1 emissies

De scope 1-emissies zijn onderverdeeld in 5 categorieën:

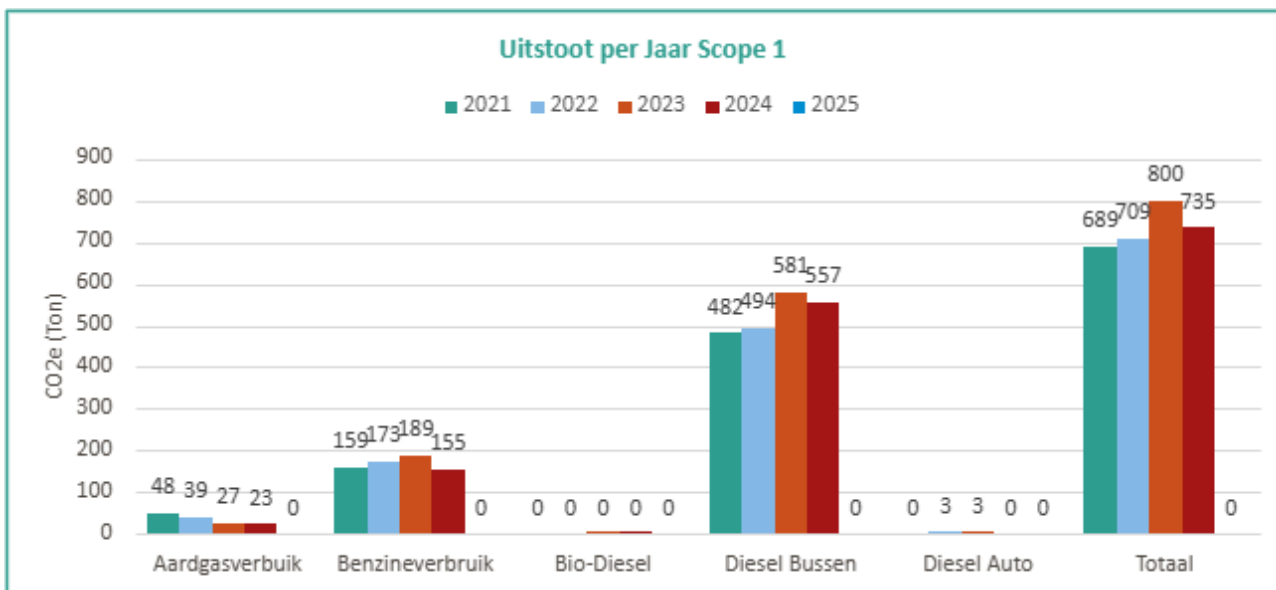
- Aardgasverbruik
- Benzineverbruik leaseauto's
- Bio-diesel (HVO100) in werkbussen
- Diesel in werkbussen
- Dieselverbruik leaseauto's

We zien het aardgasverbruik op onze kantoorpanden ieder jaar verder afnemen. In 2024 zijn geen noemenswaardige maatregelen getroffen om het aardgasverbruik te verminderen. De winter van 2024 was (nog) milder dan 2023, wat de afname van 27 naar 23 ton CO₂ zou kunnen verklaren.

Het benzineverbruik is stabiel gebleven in 2024. Het aantal benzineauto's daalde van 14 in januari 2024 naar 12 in december 2024. Naar verwachting daalt het aandeel benzineauto's verder aangezien in het CO₂-beleid van De Variabele is vastgelegd dat alle nieuwe leaseauto's elektrische zijn aangedreven.

De uitstoot van bio-diesel is laag, waardoor het gebruik ervan niet afgeleid kan worden in onderstaande grafiek. In 2024 werd 323 liter bio-diesel getankt. In 2023 was dit 119 liter. Hier lijkt sprake te zijn van een minimale toename. In het CO₂-beleid van de Variabele wordt bio-diesel ingezet als reductiemaatregel. Naar verwachting zal het gebruik hiervan vanaf volgend jaar dus toenemen.

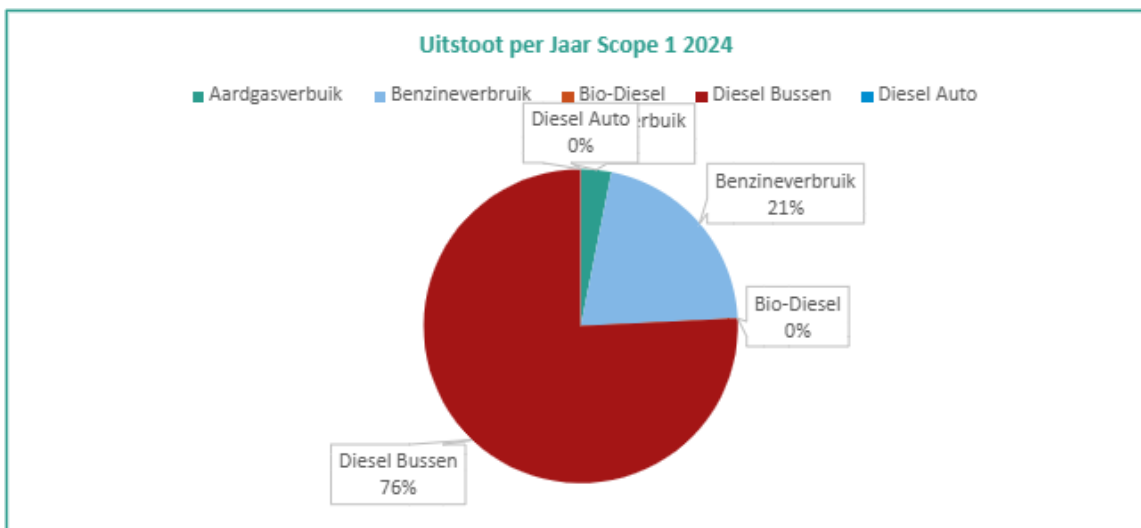
Het gebruik van gewone diesel in werkbussen is in 2024 licht gedaald, namelijk van 178.346 liter naar 171.070 liter. Het aantal dieselbussen is in 2024 gelijk gebleven op 140 stuks en de omzetcijfers van 2023 en 2024 zijn ook vergelijkbaar (ca. 80 miljoen). Hierover zijn verder geen bijzonderheden gerapporteerd.



Figuur 5: Vergelijking van de CO₂-uitstoot in scope 1 in de jaren 2021-2025

De verhouding tussen de verbruikscategorieën in scope 1 is weergegeven in onderstaand figuur. Hieruit blijkt dat 76% van de scope 1 emissies wordt veroorzaakt door dieselverbruik in werkbussen. Er is in 2024 171.070 liter diesel (B7 en premium diesel) en 323 liter bio-diesel (HVO100 en biodiesel) getankt. De conversiefactor van diesel is 3,26 en van bio-diesel 0,35. Dit betekent dat bio-diesel 90% minder CO₂ uitstoot dan conventionele diesel. In 2024 is nog geen actieve campagne gevoerd op dit onderwerp. In het CO₂-beleid dat is vastgesteld door de Variabele in maart 2025 wordt deze reductiemaatregel actief ingezet.

Figuur 6: Cirkeldiagram van CO₂-emissies in scope 1



Conclusie

Scope 1 emissies zijn in 2024 licht gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. Naar verwachting zal deze trend in 2025 verder doorgaan omdat in het CO₂-beleid reductiemaatregelen zijn opgenomen.

3.3 Scope 2 emissies

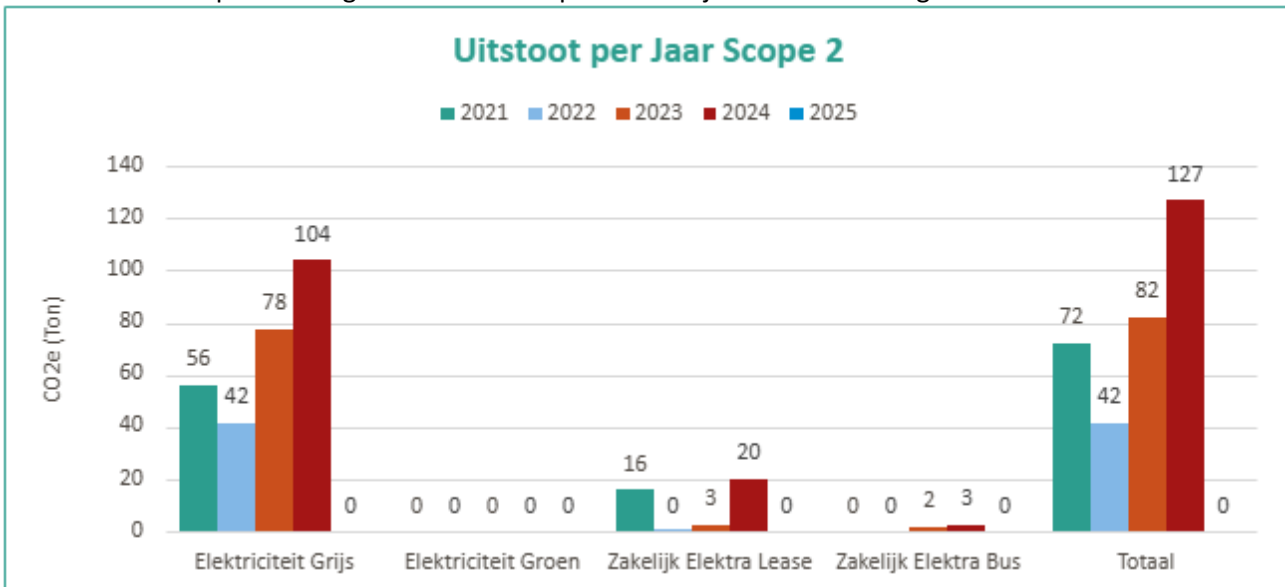
De scope 2 emissies zijn onderverdeeld in vijf categorieën:

- Elektriciteitsverbruik grijs
- Elektriciteitsverbruik groen

- Elektriciteitsverbruik groen zelf opgewekt
- Zakelijk elektra mix leaseauto's
- Zakelijk elektra werkbussen

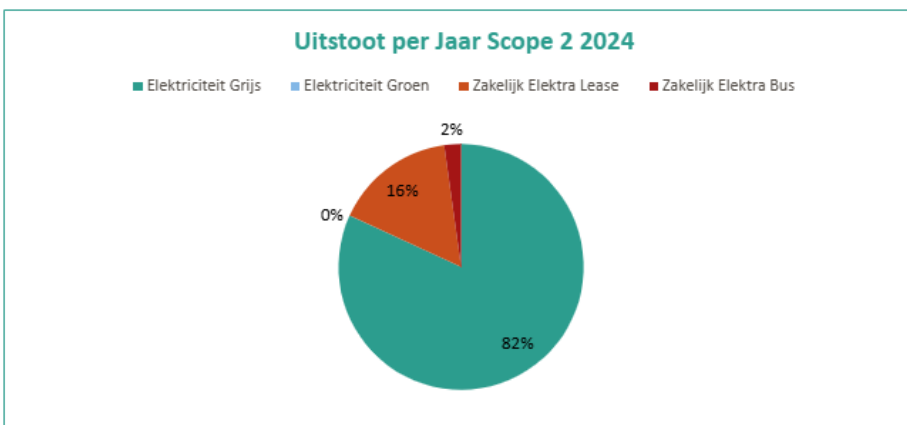
De CO₂-emissies voor grijze elektriciteit zijn toegenomen van 78 ton CO₂-e naar 104 ton CO₂-e. Aan het elektraverbruik is af te lezen dat het elektriciteitsverbruik licht is toegenomen van 2023 op 2024. De verklaring voor de forse toename aan CO₂-uitstoot is de conversiefactor. In 2023 was dit 0,456 en in 2024 0,536. In 2024 heeft De Variabele geen groene stroom afgenomen. In 2025 krijgen we een nieuw stroomcontract met 100% groene stroom.

De toegenomen uitstoot in de categorie 'Zakelijk elektra Lease' is te verklaren door de groei van het aantal elektrische auto's. In 2025 wordt onderzocht in hoeverre uitbreiding van de laadpaleninfrastructuur mogelijk is bij de vestigingen van De Variabele. Dan is het gebruik van groene stroom gegarandeerd. Het aantal laadpalen kan niet zomaar uitgebreid worden vanwege de netcongestie in de regio. In veel gevallen zitten we aan het piekvermogen en staan we op de wachtlijst voor uitbreiding.



Figuur 7: Vergelijking van de CO₂-uitstoot in scope 2 in de jaren 2021-2025

De verhouding tussen de categorieën in scope 2 is weergegeven in figuur 5. Het cirkeldiagram geeft weer dat de meeste CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt door de grijze elektriciteit in de gebouwen. Vanaf 2025 zal dit aandeel wegvallen vanwege het groene stroomcontract dat is afgesloten.



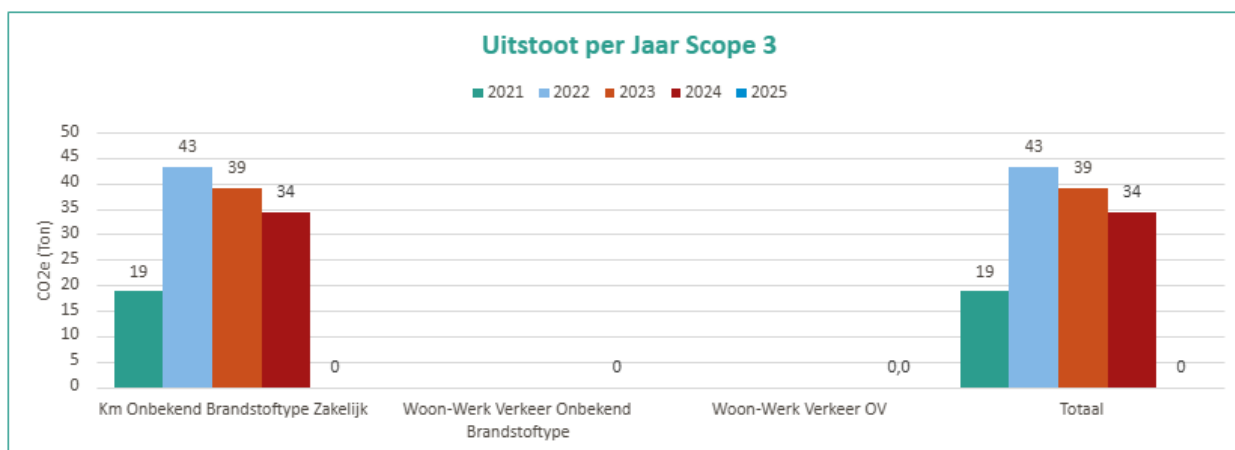
Figuur 8: Cirkeldiagram van CO₂-emissies in scope 2

Conclusie

Van de totale scope 1 en 2 emissies ligt 82% in scope 1 en 18% in scope 2. Binnen scope 2 wordt 82% veroorzaakt door het grijze stroomcontract dat vanaf 2025 wordt omgezet naar groene stroom. Om maximale impact te maken legt De Variabele in 2025 de focus op het reduceren van scope 1 emissies.

3.4 Scope 3 emissies

De scope 3 emissies bestaan enkel uit gedeclareerde zakelijke reiskosten door medewerkers. In bijlage 1 is het aantal gedeclareerde kilometers weergegeven. Dit aantal is afgenomen ten opzichte van 2023. Dat komt zeer waarschijnlijk door de toename van het aantal leaseauto's in 2024. Er zijn dus meer medewerkers met een auto van de zaak, waardoor minder medewerkers hun gereden kilometers met eigen auto hoeven te declareren. Overige scope 3 emissies, zoals woon-werk verkeer, zijn niet meegenomen in deze rapportage omdat dit voor trede 3 niet vereist is.



Figuur 9: Vergelijking van de CO₂-uitstoot in scope 3 in de jaren 2021-2024

Conclusie

Totale emissies scope 3 (*business travel*) hebben een afnemende trend. Deze trend zal vermoedelijk verder doorzetten als gevolg van het nieuwe autobeleid waarin projectondersteuners beschikking krijgen over een leaseauto. Hoewel de scope 3 emissies hierdoor dalen, zullen de scope 2 emissies (zakelijk elektra lease) toenemen.

4. Doelen en voortgang CO₂-reductie

Op het gebied van CO₂-reductie heeft De Variabele een reductiedoelstelling die is afgestemd op het Science Based Target Initiative (SBTi). In onderstaande paragrafen lichten we de doelstelling toe en geven we een update van de voortgang.

4.1. Science Based Target Initiative

SBTi staat voor Science Based Targets initiative. Het is een internationaal initiatief dat organisaties helpt om hun klimaatdoelen in lijn te brengen met wat wetenschappelijk nodig is om de opwarming van de aarde te beperken tot 1,5°C (of ruim onder 2°C), zoals afgesproken in het Klimaatakkoord van Parijs. Het initiatief helpt bedrijven en financiële instellingen bij het vaststellen van concrete, meetbare CO₂-reductiedoelen en valideert of deze doelen wetenschappelijk onderbouwd zijn.

De Variabele heeft zich gecommitteerd aan SBTi vanuit de OMDUS Groep⁵. De reductiedoelen van de Variabele t.o.v. 2021 en voortgang zijn:

| Jaar | Cumulatieve doelstelling* | Jaarlijkse doelstelling* | Werkelijke reductie per jaar | Werkelijke Reductie Totaal |
|------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 2021 | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 2022 | -7% | -7% | -18,9% | -18,9% |
| 2023 | -14% | -7% | + 1,6% | -17,3% |
| 2024 | -21% | -7% | -1,7% | -19,0% |
| 2025 | -28% | -7% | | |
| 2026 | -35% | -7% | | |
| 2027 | -42% | -7% | | |

*Reductiedoelstelling scope 1 en 2 emissies per miljoen omzet per jaar

De CO₂-emissies per miljoen € omzet zijn in 2024 verder gedaald met 1,7%. In 2024 is de cumulatieve reductie 19% ten opzichte van 2021. De reductiedoelstelling van 21% CO₂-reductie in 2024 is daarmee niet gehaald. De belangrijkste reden hiervoor is het feit dat in 2024 nog geen actief duurzaamheidsbeleid is gevoerd.

5. CO₂-reductieplan

Om de CO₂-uitstoot te verminderen heeft De Variabele een CO₂-reductieplan opgesteld. Dit plan bevat maatregelen conform het Duurzaamheidsbeleid (Gepubliceerd: 20 maart 2025).

5.1 Kwantificeren van reductie

In onderstaande tabel is aangegeven welke absolute CO₂-reductie behaald moet worden om de doelstelling te halen.

| Jaar | Doelstelling Scope 1 en 2 (cumulatief) | Doelstelling per jaar | CO ₂ -uitstoot (bij omzet van €82 M)* | Te behalen reductie |
|------|--|-----------------------|--|---------------------|
| 2023 | -14% | -7% | 882,6 | |
| 2024 | -21% | -7% | 820,8 | 61,8 |
| 2025 | -28% | -7% | 763,3 | 57,5 |
| 2026 | -35% | -7% | 709,9 | 53,4 |
| 2027 | -42% | -7% | 660,1 | 49,7 |

*Emissiefactoren worden gebaseerd op de *Well-to-wheel (WtW)* methodiek.

Vanaf 2026 stapt De Variabele over op de *Tank-to-wheel (TtW)* methodiek. Tevens worden de reductiedoelen aangescherpt op OMDUS-niveau. In de voortgangsrapportage van 2025 zijn de nieuw vast te stellen doelen bekend. Hierna zullen deze worden overgenomen in de voortgangsrapportages van De Variabele.

5.2 Reductiemaatregelen

Voor het bepalen van reductiemaatregelen is in 2024 een reductieplan gemaakt voor 2025. Daarin zijn vijf reductiemaatregelen vastgesteld (A-E), zie onderstaande tabel.

⁵ De SBTi doelstellingen worden in 2025 geactualiseerd en zullen worden meegenomen in de voortgangsrapportage van 2025. Het referentiejaar verandert dan van 2021 naar 2024.

| | | Verwachte reductie in ton CO ₂ e | | | | |
|----------------------------------|-------------------------------|--|--|-----------|-------------|-------------|
| Reductiemaatregel | | 2025 | 2026 | 2027 | 2030 | 2035 |
| A. | Elektrificeren leasewagenpark | 70 | 80 | 24 | 0 | 0 |
| B. | Elektrificeren werkbussen | 0 | Onderzoek | Onderzoek | Onderzoek | Onderzoek |
| C. | Groene stroom (NL) | 77,9 (100%) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. | Aardgasloos maken kantoren | 0 | 0 | 0 | 13,7 | 13,7 |
| E. | BIO diesel | 181 (25% van de CO ₂ -uitstoot van 24) | 289 (40% van de CO ₂ -uitstoot van 24) | 5 | ntb | ntb |
| Totale verwachte reductie | | 328,9 | 369 | 29 | 13,7 | 13,7 |

De reductiemaatregelen startten per 1 januari 2025. In 2024 werden geen significante reductiemaatregelen gepland, dus hier kan in deze voortgangsrapportage nog niet op gereflecteerd worden. In de voortgangsrapportage 2025 worden de behaalde resultaten afgezet tegen het reductieplan. Vanaf dat moment zullen we ook over gaan op een nieuwe systematiek die aansluit bij de reductiedoelstellingen van onze moedermaatschappij OMDUS.

Vooruitblik naar 2025

- A. Elektrificeren leasewagenpark: Het aandeel elektrische leaseauto's is in 2024 gegroeid van 5 naar 16 stuks.
- B. Elektrificeren werkbussen: Het aandeel elektrische werkbussen is niet gestegen in 2024 en blijft op 1. In 2025 wordt het strategisch wagenparkplan afgerond, waarin inzicht is verkregen in de totale vervangingsopgave en het plan wordt uitgerold hoe de fossiele bussen komende jaren vervangen worden voor elektrische alternatieven. De eerste elektrische bussen zullen eind 2025/begin 2026 besteld worden.
- C. Groene stroom (NL): Per 1 januari 2025 heeft De Variabele een groene stroom contract.
- D. Aardgasloos maken kantoren: Opgave ligt verder in de toekomst.
- E. BIO diesel: De campagne voor biodiesel wordt voorbereid en start in september 2025.

Ambitieniveau

De organisatie past op dit moment een middenmoot positie. De maatregelen in de maatregellijst vallen met name in categorie A of B, wat betekent dat we niet de meest ambitieuze opties hebben gekozen. Het beleid van De Variabele is dat alle personenauto's 100% elektrisch zijn. Voor de bedrijfsbussen wordt de technische haalbaarheid van 100% elektrisch in 2025 onderzocht. Aangezien andere bedrijven in de branche, waaronder Caspar de Haan, reeds vele elektrische bedrijfsbussen hebben rondrijden, kan gesteld worden dat De Variabele geen koploper is op dit gebied. Wat betreft verduurzaming van de kantoorpanden en bedrijfshallen is gekozen voor laagdrempelige maatregelen zoals groene stroom, LED-verlichting en infraroodverwarming. Ingrijpende maatregelen zoals aardgasloos verwarmen bij de overige panden zijn gepland vanaf 2030. Ook hier wordt gekozen voor een middenmoot positie. Bovendien is in veel gevallen geen maatregel ingevuld.

5.3 Energiemanagement actieplan

In het Energiemanagement actieplan worden verbeterkansen bijgehouden en maatregelen uit het reductieplan gemonitord. De voortgang van het actieplan wordt in dit hoofdstuk omschreven. Voor meer details, zie bijlage 2 Energiemanagement actieplan. Het energiemanagement actieplan is onderdeel van het VAK-register zodat de PDCA-cyclus gewaarborgd is.

Mobiliteit

In maart 2024 is de nieuwe leaseautoregeling vastgesteld. Daarin is elektrisch het uitgangspunt voor nieuwe of vervangende auto's en bedrijfsbussen. Bij bussen wordt gekeken of vervanging naar elektrisch haalbaar is i.r.t. belading, actieradius en oplaadmogelijkheden. Verbeterkans voor verdere reductie is om te kiezen voor kleinere voertuigen en beperken van het aantal gereden km's door bijvoorbeeld slim plannen van serviceonderhoud.

Gas- en elektraverbruik

Het gas- en elektraverbruik is stabiel gebleven in 2024. Vanuit de wet milieubeheer heeft een EED-audit plaatsgevonden voor het kantoorpand in Doetinchem. Dat heeft waardevolle inzichten opgeleverd hoe het energieverbruik verder gereduceerd kan worden. Deze maatregelen zijn opgenomen in het verbeterregister van de Variabele zodat opvolging gebord is vanuit de PDCA-cyclus. Het kantoorpand in Nijmegen is reeds zeer energiezuinig. De kantoorpanden in Elst en Veenendaal zijn een punt van aandacht. Hier is nog geen energieaudit voor uitgevoerd.

Bewustwording en gedrag

Door regelmatige communicatie over duurzaamheid vergroten we het bewustzijn van medewerkers en stimuleren we duurzaam gedrag, zoals het toepassen van biobased materialen en het op peil houden van de bandenspanning en zuinig rijden.

Ketenbeheer

Aangezien de scope 3 emissies 92% van de uitstoot veroorzaken zijn de reductieslagen hier groot. Verbeterkans is het gebruik van minder CO2-intensieve materialen, zoals biobased en secundaire materialen en meer hergebruik van materialen. Daarvoor is samenwerking met zowel klanten als leveranciers nodig. In 2025 start een samenwerking met DuSpot, een online bouwmarkt voor tweedehands producten. Daarnaast kan De Variabele CO2-uitstoot door energieverbruik in woningen en panden reduceren door het uitvoeren van (meer) isolatiewerkzaamheden voor opdrachtgevers.

Participatie

Door samenwerking met andere partijen deelt en vergroot De Variabele haar kennis op gebied van CO2-reductie en maakt energiebesparing in woningen mogelijk. Vanaf 1 januari 2024 is De Variabele (via OMDUS) aangesloten bij Cirkelstad, een platform voor koplopers in circulaire bouw. Daarnaast heeft De Variabele een commitmentverklaring ondertekend van Building Balance om het aandeel dakisolaties met biobased materiaal te vergroten. Hiervoor verwijzen we naar het Duurzaamheidsbeleid op de website.

5. Continue verbetering

Jaarlijks werken we volgens een plan-do-check-act (PDCA) cyclus om onze prestaties te meten, de effectiviteit van maatregelen te toetsen en kansen voor verbetering te bespreken. Wanneer nodig worden beleid, doelen of maatregelen bijgesteld.

De PDCA-cyclus bestaat uit (minimaal):

- Jaarlijkse interne audit t.b.v. certificeringen (o.a. CO2-prestatieladder en FSC)
- Jaarlijkse directiebeoordeling

- Halfjaarlijkse CO2-footprint scope 1 en 2
- Jaarlijkse CO2-footprint scope 3 en data op andere materiele milieuonderwerpen (t.b.v. ESG-rapport OMDUS)
- Halfjaarlijkse evaluatie effectiviteit duurzaamheidsmaatregelen in MT
- In ons Energiemanagement actieplan (hoofdstuk *Duurzaamheid* in VAK-register) staan onze CO2-reductiemaatregelen en monitoren we de voortgang van de uitvoering.
- We hebben taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden verdeeld, waarmee we uitvoering van onze plannen borgen.

Bijlage 1 – CO₂-emissie inventarisatie

| 2021 Scope | Functie | Meter | Waarde | Eenheid | Conversiefactor | Eenheid | CO2e (kg) | CO2e (Ton) |
|-------------------------------|------------------------------|--|---------|----------------|-----------------|-------------------|------------------|--------------|
| 1 | Verwarmen | Aardgasverbruik | 25.655 | m ³ | 1,88 | kg/m ³ | 48.334,0 | 48,3 |
| | Brandstoffen | Benzineverbruik leaseauto's | 57.155 | liter | 2,78 | kg/liter | 159.119,5 | 159,1 |
| | Brandstoffen | Bio-diesel (HVO100) in werkbussen | - | liter | 0,31 | kg/liter | 0,0 | 0,0 |
| | Brandstoffen | Diesel in werkbussen | 147.613 | liter | 3,26 | kg / liter | 481.513,6 | 481,5 |
| | Brandstoffen | Dieselvebruik leaseauto's | - | liter | 3,26 | kg / liter | 0,0 | 0,0 |
| TOTAAL SCOPE 1 | | | | | | | 688.967,1 | 689,0 |
| 2 | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik grijs | 100.926 | kWh | 0,56 | kg / kWh | 56.114,9 | 56,1 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen Wind | - | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen zelf opgewekt | - | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra mix leaseauto's | 28.700 | kWh | 0,56 | kg / kWh | 15.957,2 | 16,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra werkbussen | - | kWh | 0,56 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| TOTAAL SCOPE 2 | | | | | | | 72.072,1 | 72,1 |
| 3 | Privéauto's zakelijk verkeer | Gedeclareerde km onbekend brandstoftype zakelijk | 96.027 | km | 0,20 | kg / km | 18.725,3 | 18,7 |
| TOTAAL SCOPE 3 | | | | | | | 18.725,3 | 18,7 |
| TOTAAL SCOPE 1 + 2 + 3 | | | | | | | 779.764,5 | 779,8 |

| 2022 Scope | Functie | Meter | Waarde | Eenheid | Conversiefactor | Eenheid | CO2e (kg) | CO2e (Ton) |
|-------------------------------|------------------------------|--|---------|----------------|-----------------|-------------------|------------------|--------------|
| 1 | Verwarmen | Aardgasverbruik | 18.881 | m ³ | 2,09 | kg/m ³ | 39.366,9 | 39,4 |
| | Brandstoffen | Benzineverbruik leaseauto's | 62.024 | liter | 2,78 | kg/liter | 172.674,8 | 172,7 |
| | Brandstoffen | Bio-diesel (HVO100) in werkbussen | - | liter | 0,31 | kg/liter | 0,0 | 0,0 |
| | Brandstoffen | Diesel in werkbussen | 151.420 | liter | 3,26 | kg / liter | 493.932,0 | 493,9 |
| | Brandstoffen | Dieselvebruik leaseauto's | 891 | liter | 3,26 | kg / liter | 2.906,4 | 2,9 |
| TOTAAL SCOPE 1 | | | | | | | 708.880,2 | 708,9 |
| 2 | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik grijs | 79.426 | kWh | 0,52 | kg / kWh | 41.539,8 | 41,5 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen Wind | 58.083 | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen zelf opgewekt | 110.891 | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra mix leaseauto's | 29 | kWh | 0,52 | kg / kWh | 15,2 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra werkbussen | - | kWh | 0,52 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| TOTAAL SCOPE 2 | | | | | | | 41.555,0 | 41,6 |
| 3 | Privéauto's zakelijk verkeer | Gedeclareerde km onbekend brandstoftype zakelijk | 223.831 | km | 0,19 | kg / km | 43.199,4 | 43,2 |
| TOTAAL SCOPE 3 | | | | | | | 43.199,4 | 43,2 |
| TOTAAL SCOPE 1 + 2 + 3 | | | | | | | 793.634,5 | 793,6 |

| 2023 Scope | Functie | Meter | Waarde | Eenheid | Conversiefactor | Eenheid | CO2e (kg) | CO2e (Ton) |
|-------------------------------|------------------------------|--|---------|----------------|-----------------|-------------------|------------------|--------------|
| 1 | Verwarmen | Aardgasverbruik | 13.146 | m ³ | 2,08 | kg/m ³ | 27.330,5 | 27,3 |
| | Brandstoffen | Benzineverbruik leaseauto's | 66.912 | liter | 2,82 | kg/liter | 188.757,8 | 188,8 |
| | Brandstoffen | Bio-diesel (HVO100) in werkbussen | 119 | liter | 0,35 | kg/liter | 41,3 | 0,0 |
| | Brandstoffen | Diesel in werkbussen | 178.346 | liter | 3,26 | kg / liter | 580.693,1 | 580,7 |
| | Brandstoffen | Dieselvebruik leaseauto's | 1.058 | liter | 3,26 | kg / liter | 3.443,8 | 3,4 |
| TOTAAL SCOPE 1 | | | | | | | 800.266,6 | 800,3 |
| 2 | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik grijs | 170.278 | kWh | 0,46 | kg / kWh | 77.646,8 | 77,6 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen Wind | - | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen zelf opgewekt | 135.228 | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra mix leaseauto's | 5.778 | kWh | 0,46 | kg / kWh | 2.635,0 | 2,6 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra werkbussen | 4.408 | kWh | 0,46 | kg / kWh | 2.010,1 | 2,0 |
| TOTAAL SCOPE 2 | | | | | | | 82.291,8 | 82,3 |
| 3 | Privéauto's zakelijk verkeer | Gedeclareerde km onbekend brandstoftype zakelijk | 202.255 | km | 0,19 | kg / km | 39.035,3 | 39,0 |
| TOTAAL SCOPE 3 | | | | | | | 39.035,3 | 39,0 |
| TOTAAL SCOPE 1 + 2 + 3 | | | | | | | 921.593,7 | 921,6 |

| 2024 Scope | Functie | Meter | Waarde | Eenheid | Conversiefactor | Eenheid | CO2e (kg) | CO2e (Ton) |
|-------------------------------|------------------------------|--|---------|----------------|-----------------|-------------------|------------------|--------------|
| 1 | Verwarmen | Aardgasverbruik | 10.771 | m ³ | 2,13 | kg/m ³ | 22.985,3 | 23,0 |
| | Brandstoffen | Benzineverbruik leaseauto's | 54.898 | liter | 2,82 | kg/liter | 154.866,8 | 154,9 |
| | Brandstoffen | Bio-diesel (HVO100) in werkbussen | 323 | liter | 0,35 | kg/liter | 112,2 | 0,1 |
| | Brandstoffen | Diesel in werkbussen | 171.070 | liter | 3,26 | kg / liter | 557.004,7 | 557,0 |
| | Brandstoffen | Dieselvebruik leaseauto's | - | liter | 3,26 | kg / liter | 0,0 | 0,0 |
| TOTAAL SCOPE 1 | | | | | | | 734.969,0 | 735,0 |
| 2 | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik grijs | 193.722 | kWh | 0,54 | kg / kWh | 103.835,0 | 103,8 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen Wind | - | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Elektriciteitsverbruik Groen zelf opgewekt | 137.212 | kWh | 0,00 | kg / kWh | 0,0 | 0,0 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra mix leaseauto's | 37.654 | kWh | 0,54 | kg / kWh | 20.182,5 | 20,2 |
| | Elektriciteit | Zakelijk elektra werkbussen | 5.226 | kWh | 0,54 | kg / kWh | 2.801,2 | 2,8 |
| TOTAAL SCOPE 2 | | | | | | | 126.818,8 | 126,8 |
| 3 | Privéauto's zakelijk verkeer | Gedeclareerde km onbekend brandstoftype zakelijk | 177.438 | km | 0,19 | kg / km | 34.245,5 | 34,2 |
| TOTAAL SCOPE 3 | | | | | | | 34.245,5 | 34,2 |
| TOTAAL SCOPE 1 + 2 + 3 | | | | | | | 896.033,2 | 896,0 |

Bijlage 2 - Energiemanagement actieplan

| Thema | Maatregel | Vestiging | Verwachte verandering | Verwachte reductie in ton CO2 (t.o.v. 2021) | Prestatie indicator | Cat. SKAO |
|---|--|------------------------------|--|---|--|-----------|
| CO2-prestatieladder niveau 3 & ISO 14001 (CO2/energie) | | | | | | |
| Mobiliteit | | | | | | |
| Leasewagens | Elektrificeren wagenpark personenvervoer: alle nieuwe auto's elektrisch | Alle | Alle personenauto's elektrisch eind 2027 | 174 | Aantal elektrische auto's | B |
| Bedrijfsbussen | Onderzoek naar elektrische bedrijfsbussen | Alle | Inzicht in vervangingsopgave per jaar en technische haalbaarheid elektrificatie bussen | 0 | Publicatie plan elektrische bussen | A |
| Bedrijfsbussen | Elektrificeren wagenpark bedrijfsbussen: alle nieuwe bussen elektrisch | Alle | Alle bedrijfsbussen elektrisch in 2030 | 306 | Aantal elektrische bedrijfsbussen | A |
| Bedrijfsbussen | HVO100 tanken | Alle | 50% van de getankte diesel is HVO100 | 251 | % getankte biodiesel/gewone diesel | A |
| Gedrag | Ontwikkelen mobiliteitsbeleid voor minder, anders en schoner reizen | Alle | Meer thuiswerken, meer OV, fiets, lopen, kleinere en schonere vervoermiddelen | 0 | N.t.b. | - |
| Gedrag | Controle bandenspanning bedrijfswagens en personenauto's | Alle | 1% minder brandstofverbruik | 7 | De organisatie controleert jaarlijks de bandenspanning bij minimaal 50% van de auto's (in eigendom en lease) | A |
| Gedrag | Monitoring van brandstofverbruik en rijgedrag op bedrijfsbussen. Bij grote afwijking cursus Het nieuwe rijden aanbieden | Alle | 1% brandstof besparing | 6 | Black-boxsysteem in combinatie met een financiële prikkel om zuinig rijgedrag te belonen. | B |
| Alternatief vervoer | Aanschaf elektrische bedrijfsfietsen | Nijmegen | 90% van projectbezoeken door projectondersteuners in de binnenstad van Nijmegen gaan per fiets | 1 | Aantal reserveringen flexfiets | A |
| Kantorenvorraad | | | | | | |
| Aardgas | Verminderen aardgasgebruik kantoren door sturen op aardgasvrij (ready) maken kantoren | Alle | Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos | 0 | Gasverbruik | C |
| Aardgas | Infraroodverwarming | Elst, Veenendaal | >5 % van de verwarmde bedrijfshallen heeft infraroodverwarming | 0 | | B |
| Aardgas | Groen gas | Elst, Veenendaal, Doetinchem | >50% van het gebruiksooppervlak wordt verwarmd met groen gas | 23 | m2 gebruiksooppervlak | C |
| Aardgas/ elektra | Erkende maatregelen energiebesparing kantoren doorvoeren Doetinchem: LED-verlichting binnen- en terreinverlichting, klokregeling ventilatiesysteem, klokregeling binnenverlichting, omschakelmodule spuitcabine, warmteterugwinning ventilatielucht spuitcabine | Doetinchem | Toepassing LED-verlichting, klokregelingen, wtw | 1 | Elektra verbruik | A |
| Groene energie | Afsluiten energiecontract met 100% groene stroom uit Nederland | Alle | 100% groene stroom | 78 | Herkomst elektriciteit in energiecontract | B |
| Algemeen | | | | | | |
| Bewustwording | Reductie printverbruik | Alle | We digitaliseren zo veel mogelijk om het printverbruik te verminderen. Ook vragen we extra medewerkers van iedere collega om gezamenlijk minder te printen | - | | - |
| Bewustwording | Campagne 'Bewust verder' | Alle | thema's krijgen structureel aandacht. Er wordt intern gecommuniceerd over deze thema's om men bewust te | - | Duurzaamheids-campagne en intern bereik | A |